

2025 年述职述廉报告

校长办公室 吴伟力

2025 年，校长办公室在校党委和行政的坚强领导下，在各部门、各学院的大力支持下，围绕“服务决策、统筹协调、提质增效”，坚持服务领导、服务基层、服务全局，做好管理育人工作。现将个人一年来的履职情况汇报如下：

一、坚持理论铸魂，夯实思想基础

始终将理论学习作为首要政治任务，认真落实学习制度，组织党员全面学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大和二十届四中全会精神。全年召开支部党员大会 4 次、支部委员会 12 次、组织生活会 1 次，开展“科级干部、党员学习贯彻党的二十届三中全会精神培训”“深入贯彻中央八项规定精神学习教育专题党课”“集中整治违规吃喝专题学习讨论”等专题教育，落实意识形态工作责任，加强调研摸底分析，完成四个季度意识形态分析研判报告。

二、强化履职担当，筑牢发展根基

紧扣“规范”，从制度建设、流程规范、线上线下一体化、工作纪律等方面入手，确保工作“有章可循、有规可依、有据可查、有人负责”，全面提升服务质效。

着力提升公务接待服务能力，出台《关于进一步规范徐州工程学院公务接待的若干规定》等配套制度，确保公务接待严

守标准、务实高效。着力提升公务用车服务质效，强化公务用车规范管理，保障学校重要来访及公务 30 余次、安全行驶里程 10.5 万公里。着力提升会务服务保障水平，开展全校服务接待业务知识培训，年均高质量完成各类活动、会务保障 600 余次。着力提升以文辅政能力，持续完善、月月更新《学校简介》《事业发展情况汇报》，起草“两代会”工作报告、干部教师大会、高质量发展大会等各类材料，年均 30 余万字。着力提升服务决策能力，持续规范校长办公会等会议流程，加强会议材料审核，上会议题 89 项，整理《领导班子周例会记录》33 次。着力提升督查督办能效，通过《每周工作动态》《月度工作推进动态》等方式，对年度、月度重点工作、校长办公会、行政工作会的决议进行过程跟踪，年度督办决策 234 条，推动各项工作落实落细。持续推动线上线下一网通办，OA 系统中完善各类审批流程，年均办结日常业务事项 5000 余项，校内行政发文 193 件，收文传阅 830 余件，发布校内通知 530 余条，批量用印上门服务，年均盖章数量达 5 万余次，所办业务做到“零失误”“零差错”“可追溯”。有效统筹各类信息资源，及时整理重点热点信息，依法依规做好信息公开工作，统筹协调做好《信息周报》《信息公开年度报告》《大事记》，市政府《信息月报》《约稿》采纳信息逐年提升。高效做好群众诉求办理，做好校长信箱、12345、江苏民声智慧听、江苏教育信访办、部委留言板等平台信访信息的收发、登记、报送，实现“限时回复、限期解决”，

年均办结各类信访工单 117 件。**长效推进依法治校工作**，制定《徐州工程学院规章制度管理规定（试行）》，开展规章制度分级管理和“废、改、立”工作，梳理规章制度 1282 项，为各部门、各学院和师生提供全面的法律援助服务。

三、聚焦重点工作，助推事业发展

紧扣“发展”，更新工作思路，强化目标细化、数据驱动、协同管理、持续改进，在校领导带领下，与相关部门、学院共同做成了一些重点工作。

积极争取硕士学位加强建设的政府支持。完成学校向市委市政府主要领导、分管领导、市委常委会汇报材料，学校获得专项经费和编制支持。徐州市人民政府出具《关于支持徐州工程学院硕士学位授予单位加强建设的承诺函》。

协调完成省市共建协议，正在签约。向省政府提交《关于恳请支持徐州工程学院发展有关情况的汇报》，得到主要领导批示。省市共建协议经 21 次反复修改，省教育厅与徐州市已达成一致。

用心做好省委巡视保障服务工作。3 月 31 日—5 月 31 日，协助巡视组做好日常办公、住宿餐饮、车辆等保障工作，做好重要会议、重大活动的统筹安排。

成功举办本科办学 20 周年系列活动。邀请了包括教育部、省市领导，兄弟院校，企事业单位，优秀校友，离退休老领导、教职工等嘉宾代表 400 余人出席高质量发展大会，扩大了办学

影响。

协同推进校地融合发展。作为理事长单位发起成立淮海经济区产教融合共同体；协调土木学院、管理工程学院在校内建成低空经济人才培养实践基地。按照“走进县区、走进园区、走进企业”工作思路，经研究，成立“双高协同”、徐工集团、云龙区等校企地深度融合发展工作专班，协同推进相关工作。

四、常怀敬畏之心，坚持奉公克己

主动接受监督，常怀敬畏之心，敬畏信仰、敬畏权力、敬畏法纪、敬畏组织、敬畏师生，始终有一种如履薄冰、如临深渊的心态。勤于对照师生员工利益、批评意见、先进典型、反面教材自省，看自己的言行是否符合党和师生的利益要求，通过自省及时发现不足和缺点，不断地调整自己、提升自己、完善自己，更好地为师生员工服务。

五、不足之处和努力方向

不足之处：把局部工作完全融入整体大局谋发展的视野有待提升；主动求新求变推动新突破有待加强；理论学习成果深入指导工作有待强化。

努力方向：进一步加强与上级部门沟通协调，更好抓住发展的外部机遇；进一步加强与校内各部门、各学院沟通，提高服务的全面性；进一步加强学习，真正让理论学习与日常工作有机融合。