

2025 年度述职述廉报告

后勤管理处 李丕振

2025 年，在学校党委、行政的坚强领导下，紧扣学校年度工作要点和后勤管理处“保障有力、服务优质、管理规范、安全有序”工作目标，全面履行处长岗位职责，牵头推进各项后勤保障任务落地见效，切实落实安全生产、党风廉政建设、意识形态工作“一岗双责”，全力为学校教育教学发展和师生学习生活保驾护航。现将全年履职尽责及廉洁自律情况汇报如下：

一、年度工作特色及亮点

一是党建引领强根基，治理效能再提升。始终把政治建设摆在首位，统筹省委巡视整改及突出问题整治工作，所有问题均按期整改到位，全面净化后勤工作政治生态。健全完善决策机制，规范处务会审议流程，全年审议各类关键事宜 30 余项，提交校长办公会议题 8 项，以规范决策、严实作风筑牢后勤工作政治保障，推动党建与业务深度融合。

二是民生实事暖人心，服务育人提质效。坚持以师生需求为导向，精准推进一批民生工程落地。基础设施改造方面，完成中心校区停车场改造，新增停车位 170 余个，有效缓解校园停车难问题；改建东校区阅览室、打造 10 间教师休息室，盘活闲置资产；为 82 间大教室新增空调、完成 2000 多间学生宿舍空调换新，修复 25 个地下管网漏点，切实改善师生学习生活条件。健康服务与育人工作方面，深化医联体建设，与多家三甲

医院签订合作协议，邀请知名专家入校坐诊，实现师生“足不出户享名医”；开展三伏贴、减脂餐等暖心活动，精准匹配健康需求；打造劳动育人实践课堂，开展绿化养护、厨艺培训等活动，急救培训覆盖师生 6000 余人次，359 人获救护员证。

三是降本增效出实招，发展实绩再丰硕。严格践行“开源节流、厉行节约”要求，牢固树立“过紧日子”理念，精打细算统筹各项经费使用、从严把控支出成本。通过优化服务外包资源配置、精准开展谈判压价，全年节约保洁服务费用 203 万元，空调运维及水电维保相关费用合计节约 28 万元；实施精细化管理，较 2024 年，全年节约维修经费超 600 万元。提质增效工作成效显著，获评“江苏省高校能源管理先进单位”等 4 项市级以上荣誉。

四是畅通诉求强响应，饮食安全筑防线。完善网上报修、服务热线等诉求响应渠道，全年处理网上报修 3.3 万余例、服务热线 3895 次，师生诉求办结满意度持续提升；健全食堂原材料采购、验收一体化系统，实现采购全流程可追溯，食材抽检合格率 100%，筑牢师生饮食安全防线。

二、重点责任落实情况

扎实履行“一岗双责”，确保后勤工作安全有序、风清气正。安全生产方面：一是压实安全责任，推动层层签订安全责任书，每月召开安全工作会议，组织安全培训，明确责任链条，推动安全管理制度化、规范化、长效化。二是强化重点防控，

每周开展电力、食品、修缮、燃气等专项排查。暑期配合省疾控中心完成基孔肯雅热疫情督导，组织校园消杀全覆盖，实现风险早预判、隐患早排查、问题早处置。三是健全防控机制，统筹完善安全应急预案，推动形成“日常巡查—专项整治—应急处置”的工作闭环，确保校园安全稳定无事故。

党风廉政建设方面：每月组织全处党员干部学习党纪党规、廉政案例，开展廉政谈话 12 人次，开展违规吃喝整治、师德师风自查等专项行动，确保工作依规依纪推进。

意识形态方面：强化后勤队伍思想引领，定期开展意识形态研判；规范后勤微信公众号等宣传阵地管理，建立师生诉求快速响应机制，及时回应关切，杜绝不良信息传播，全年未发生意识形态领域问题。社会兼职方面，始终坚守岗位职责，无任何校外社会兼职，全身心投入后勤管理工作。

三、存在问题与面临新情况

对照学校高质量发展要求和师生期盼，工作仍存在不足：一是思想引领深度不足，存在惯性思维，创新意识和主动服务意识薄弱，党建与业务融合的思路举措不够丰富；二是服务精细化水平有待提升，对师生个性化、多元化需求调研不够深入；三是队伍建设存在短板，专业技术人才匮乏；四是长效管理机制仍需完善，精细化管理的广度和深度有待拓展。

四、创新思路与改进措施

一是深化党建引领，凝聚发展合力。建立理论学习与业务研讨机制，带头深学细悟党的创新理论，组织外出交流借鉴兄弟高校先进经验，推动党建与业务深度融合，持续巩固巡视整改成果。二是聚焦师生需求，提升服务品质。定期深入学院征集意见建议，聚焦“五大工程”靶向解决高频问题，推动服务从“被动响应”向“主动出手”转变。三是强化队伍建设，激发干事活力。制定分层分类培训计划，围绕业务技能、安全管理等开展专题培训；优化岗位职责配置，提升现有人员工作效率。四是健全长效机制，推进精细化管理。持续深化“过紧日子”要求，推进能源智能管控系统建设，优化服务外包管理，推动节约型校园建设常态化。

我将继续坚守初心使命，强化责任担当，严守廉政底线，以更坚定的决心、更务实的举措、更扎实的作风，带领后勤管理处全体职工补短板、强弱项、提质效，持续提升后勤保障服务水平，为学校教育教学事业高质量发展提供更加坚实的后勤支撑。

2025年12月29日