

2025 年度述职述廉报告

国资处（招标办） 刘长宁

在校党委行政的坚强领导和部门同志支持下，坚持解放思想、担当作为，在国有资产管理、资产经营公司规范运营和发展和大学科技园建设等方面取得新的成效。现将履职尽责情况报告如下：

一、加强政治学习，不断增强党性修养

主动学习宣传贯彻党的二十大精神 and 习近平总书记关于教育、科技、人才工作的重要论述，在深学细悟中深刻把握“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，不断提高自身政治判断力、政治领悟力、政治执行力。坚持学用结合，推动履职实践。以思想自觉引领行动，把政治学习成果转化为谋划推动工作的具体举措。。

二、坚持认真履职，不断提高工作质效

（一）主要特色及亮点工作

1.完成资产经营公司规范和发展相关工作

（1）积极推动资产经营公司规范和发展。为进一步深化校属企业改革和积极推动校属企业发展，经广泛调研，起草了资产经营公司进一步规范运营和发展工作方案，梳理公司和各子公司基本情况、人员现状和前期工作成效，明确了资产经营公司的工作任务和具体职责和业务发展的主要方向，对组织机构、人员配备、公司运营等方面提出规范运营的工作建议。制定进

一步规范和发展工作 19 项具体举措和预期成效，明确了规范和发展工作路线图和时间表。方案系统解决了校属企业发展中的校企不分等方面问题，统筹部署下一阶段发展目标和举措。已经校党委常委会和校长办公会批准，开展全面落实工作。

(2) 积极推动资产经营公司运营实效。11 月 6 日，随着党委常委会确定了新一任公司领导班子成员，我不再担任资产经营公司法人代表、董事、总经理及公司运营管理任务。任职 5 年多以来，完成了校属企业改革任务，理顺了产权关系，明晰了资产权属，不断建立完善现代企业制度，不断加强现代法人体系建设。校属企业运营取得了较大实效。资产经营公司（和子公司合并报表）资产从 1359 万元增加到 1533 万元，向学校上缴利润 188 万余元。科技园公司和雁栖楼公司分别以工资等名义向学校返还 270 余万元、100 余万元。

2.校属企业专项整治工作

根据学校突出问题系统整治要求，作为成立专项整治工作组业务核心成员，结合中央八项规定精神学习，专题研习校办企业相关法律法规与政策。制定校属企业专项整治具体实施方案、编写《高校资产经营公司发展主要法律法规政策文件汇编》并印发学习、在专项工作组内开展积极发展规范管理主要政策解读，在资产经营公司并组织各子公司查摆问题，在聚焦重大事项决策、运营规范、财务执行等关键环节，排查梳理出内控制度、经营管理、监督成效方面 3 个突出问题。通过调研借鉴

优秀经验，科学推进校企分开，实现资产经营公司独立设置，各子公司实质性管理；制定了新一届董事会、监事会、管理层组成方案，完善内控办法与制度体系。理顺了体制机制、规范了治理结构，有效解决存在的突出问题，推动了校办企业健康有序发展。

3.积极筹备大科技园优化重塑

省教育厅关于国家大学科技园优化重塑会议召开后，积极开展调研，准确把握国家和江苏省优化重塑具体要求和检测指标，调研兄弟高校优化重塑最新举措，梳理我校工作清单，为学校领导决策和下一步工作推进打下坚持的基础。

（二）其他主要工作

1.积极配合巡视巡察，全力推动整改

省委巡视我校期间，校党委联动巡察组联动巡察国有资产管理工作和校属企业管理。对上报巡视组和巡察组材料进行初核，认真组织资产经营公司和各子公司配合巡视巡察工作，积极配合完成了巡视巡察相关工作。问题反馈后，全力推动巡视巡察整改工作。其中校属企业相关问题整改基本完成，出租出借已按新流程执行。相关举措形成规章制度长效监管。

2.出租出借管理更加规范

出租出借工作进一步规范、完善了学校集体决策程序，新出租招标底价均通过第三方评估，加强了论证管理和合同审批。现执行出租进行评估，规范了程序、增加了出租收益。

3.扛起“过紧日子”担当，开源节流见实效

(1) 优化房产出租管理，完善出租出借程序。通过精准评估、创新复合租赁模式，永安广场 17 号一层商铺等 4 处房产年租金较上轮增长 248.85 万元，彭湖苑 11 号楼 1 单元闲置房产增收 7.8 万元；

(2) 完成东校区绿化养护，试行一年间，节约学校资金 22 万元，实现收益提升与成本管控双优化。

4.完成了资产经营公司交接工作。制定了交接工作方案，拟定了交接工作清单。资产经营公司和两个全资子公司交接工作部署会后，于 11 月 26 日完成了公司交接工作。

4.推动大科园转型升级

积极推动校地共建，积极融入双高协同工作。积极沟通，积极融入双高协同，推进与高新区开展共建工作。梳理了工作清单，积极推进共建相关举措，不断推进双高协同发展。

5.其他工作

主动抓好大科园、资产经营公司安全生产工作，压实责任层层推进，无安全生产事故。做好意识形态工作、一是锚定学习重点，筑牢师德思想根基。二是坚持学用结合，践行师德师风要求。兼任徐州市化学化工学会董事。

三、落实“一岗双责”、坚持廉洁自律

按照党风廉政建设责任制要求，认真履行“一岗双责”，强化责任意识，始终按照党员干部各项规定严格要求自己，履行

廉洁自律承诺。

2025年12月26日