

# 实验室与设备管理处年度述职述廉报告

2025年，实验室与设备管理处（以下简称“实设处”）在学校党委、行政的正确领导下，紧密围绕学校“两个创建”奋斗目标，以制度建设为引领，信息化赋能为主线，以分测中心建设与大型仪器设备共享等重点为抓手，凝心聚力、真抓实干，全面提升实验室与设备管理效能，较好完成了年度各项工作任务。

## 一、铸魂育人，坚守初心显担当

始终坚持把政治建设摆在首位，强化部门全体人员的思想淬炼和品德修养。一是筑牢政治忠诚，组织全体同志深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，始终在思想上、行动上同学校党委保持高度一致，确保学校各项决策部署在部门工作中落地生根。二是强化责任担当，秉持“服务教学科研、保障办学发展”的初心使命，将“服务至上”理念贯穿工作全过程，主动对接学院需求，用心解决师生在实验室使用、设备购置等方面的急难愁盼问题，以扎实作风践行服务育人职责。三是涵养优良作风，加强部门内部团结协作，营造风清气正、干事创业的工作氛围。

## 二、提质赋能，精进业务强本领

面对实验室与设备管理工作的新形势、新要求，部门着力提升队伍专业能力和业务水平，推动管理工作提质增效。一是强化调研研判能力。为精准把握工作短板和学院实际需求，部门开展全方位调研工作，赴二级学院召开现场座谈会6场、走访调研12次，发放调研问卷184份，赴兄弟高校调研学习5次，全面梳理问题不足与难点堵点，为后续工作精准施策奠定基础。二是提升制度建设能力。结合调研成果，系统梳理现行规章制度，组织召开实验室安全工作委员会、仪器设备共享管理领导小组等会议，审议修订《大型仪器设备开放共享管理办法》，制定出台《大型仪器设备购置论证管理办法》《大型仪器设备使用效益考核评价实施办法》《实验室和实验项目安全风险评估管理办法》等制度，逐步完善制度保障体系。三是增强统筹创新能力。以信息化赋能为主线，部署启用“终端控制器+信息化平台”相结合的实验室综合管理系统，提升管理效能；规范设备采购管理模式，首次基于需求储备库遴选项目，推行重大项目验收全程留痕制度，启动大型仪器设备绩效考核，推动管理模式转型升级。

### **三、勤勉务实，履职尽责转作风**

部门全体同志始终保持勤勉务实的工作作风，以“钉钉子”精神推动各项工作落地见效。一是强化责任落实，细化岗位职责，明确工作分工，建立“事事有人管、件件有着落”的工作机制。二是坚持真抓实干，在制度建设阶段，多次组织专题研讨，

逐字逐句推敲条款，确保制度科学可行；在信息化系统建设过程中，全程跟进部署、调试、培训等环节，及时协调解决各类问题；在安全管理工作中，推行“每周排班常规检查+关键节点巡视巡查”制度，全年累计开展安全检查 30 余次，及时排查整改安全隐患。三是锤炼过硬作风，巡视期间，全体同志主动加班加点，攻坚克难，严格遵守学校各项规章制度，以饱满热情和负责态度投入工作，切实履行好管理服务职责。

#### **四、真抓实干，聚焦重点见成效**

围绕学校中心工作，以重点任务为抓手，推动各项工作取得显著成效。一是制度体系持续完善。通过调研修订和新建制度，形成覆盖大型仪器设备购置、使用、共享、考核及实验室安全风险评估的全流程制度体系，实现各项工作有章可循、有据可依，为规范管理提供坚实保障。二是设备购置管理不断规范。发文规范采购论证和查重工作，强化专家论证环节，基于需求储备库科学遴选采购项目；对立项央财项目实行周报表跟踪推进，梳理制定分散采购及设备验收全流程标准化模板，重大项目验收全程录音录像、材料全套归档，实现采购验收流程统一规范；启动大型仪器设备绩效考核，提升设备使用效益。三是分测中心建设与设备共享取得实质进展。目前已完成分析测试中心机构设置、核心管理团队构建、一期仪器设备初步选型，环境改造工程进入招采环节；设备共享平台初步建成，部分大型仪器实现共享并产生收益，资源利用率显著提升。五是

实验室安全防线更加牢固。推行常态化安全检查制度，发文启动实验室与实验项目安全风险评估工作，强化安全源头管控，全年未发生重大实验室安全事故，为教学科研工作保驾护航。

## **五、严守底线，廉洁自律筑防线**

部门始终把廉政建设摆在重要位置，严守纪律底线，筑牢廉洁防线。全面梳理部门廉政风险点，制定针对性防控措施，健全防控机制，推动廉政建设与业务工作深度融合，从源头上防范廉政风险，规范权力运行。一年来，实设处全体同志严格执行制度规定和工作程序，主动接受师生和纪检监察部门监督，做到清白做人、干净做事，未发生一起违纪违法问题。

过去一年工作的有序推进，离不开学校领导的关心支持和学院部门的协作配合，也凝聚着部门全体同志的辛勤付出。今后，实设处将以更加坚定的信念、更加务实的作风、更加有力的举措，扎实做好实验室与设备管理各项工作，为学校“两个创建”奋斗目标的实现贡献更大力量。