

2025 年度述职述廉报告

实验室与设备管理处 李雁

2025 年，我调任实验室与设备管理处副处长，分管实验室建设与管理、分析测试中心建设、大型仪器设备开放共享等工作。一年来，我始终以学校“两个创建”目标为引领，以巡视整改为契机，以制度建设为保障，以信息化赋能为抓手，扎实推进各项分管工作落地见效。现将本年度履职情况及廉洁自律情况汇报如下。

一、强化理论武装，筑牢思想根基

我始终把政治建设摆在首位，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。结合主题教育要求，系统学习高校实验室管理相关政策文件，提升政治判断力、领悟力、执行力。工作中坚持党建与业务深度融合，推动“党建+共享”双轮驱动，落实意识形态“一岗双责”，定期排查风险点，全年未发生意识形态问题。注重师德师风建设，以身作则遵守职业规范，在设备采购、项目论证等工作中坚守原则、廉洁自律，发挥表率作用。

二、聚焦主责主业，推动工作落实

（一）攻坚分析测试中心建设，实现从 0 到 1 突破

为破解大型仪器分散低效难题，组建专项工作小组，赴 5 所高校调研后，结合我校实际制定建设方案，确定“履真楼+绿

色化工虚拟仿真中心”双点布局及“校院协同、分级管理”模式。目前已完成中心机构设置与人员配置规划,6人核心团队组建有序推进;新购原子力显微镜和纳米压痕仪完成论证并进入招标环节,环境改造工程通过徐州市财评,预计2026年上半年投用。同时启动首批20台高共享价值设备整合入驻工作,制定运行管理办法草案,填补了我校高端分析测试服务空白。

(二) 精准配置央财资金, 支撑学科发展需求

负责2025年度央财专项资金实验室建设项目的组织、论证与推进工作,坚持“需求导向、突出重点、兼顾公平”原则,统筹830万元资金保障拟增硕士点及新专业实验室需求,筛选确定9个学院15个项目,整改场地冲突、经费用途模糊等问题12项。建立“双周报”跟踪机制,截至11月底,11个项目签订采购合同,6个完成供货,进度符合预期。通过精准投放,全校教学科研设备增至28176台件、总值3.42亿元,为硕士点建设和学科发展提供坚实硬件支撑。

(三) 构建共享管理体系, 提升设备使用效能

针对大型仪器“共享难、利用率低”问题,组织修订《大型仪器设备开放共享管理办法》,制定使用效益考核评价办法,建立“统管共用、资源共享”模式。完成70余台设备智能终端改造,实现线上预约、结算、评价全流程管理。截至年底,仪器共享率提升25%,其中核磁共振仪年度共享机时达400小时,高效液相色谱仪等低效设备使用率提升至60%以上。完善40万元以上大型仪器查重评议制度,启动2026年设备购置需求储备库建设,从源头避免重复采购。

（四）推进信息化建设，实现智慧管理升级

统筹推进涵盖9大功能模块的实验室综合管理系统建设，配套完成智慧班牌、能源控制器等硬件安装并实现智慧班牌全对接，目前正推进系统远程部署与联调测试。系统建成后将实现与大型仪器共享、危化品管理等系统数据互联互通，构建一体化信息化管理模式。同时推进设备采购与验收信息化标准化，开发OA电子化流程，制定标准化验收模板，实现验收工作全程线上可溯，提升管理效能。

（五）狠抓巡视整改，破解管理难题

针对巡视反馈的设备利用率偏低、管理粗放、招标采购漏洞多等问题，制定专项整改方案。通过制度完善、终端改造等措施提升设备利用率，将10万元以上仪器纳入共享平台比例超23%；出台《大型仪器设备购置论证实施办法》，严格执行采购需求风险控制审查制度，妥善处置根系原位监测系统等问题设备，该设备2025年使用机时超130小时，确保整改落地见效。

三、严守纪律底线，永葆廉洁本色

严格落实党风廉政建设“一岗双责”，将廉政建设与业务工作同部署、同推进，组织排查设备采购、项目论证等关键环节风险点并制定防控措施。定期组织分管科室人员开展廉政教育，强化廉洁自律意识。工作中严格执行规章制度，坚持“公开、公平、公正”原则，重大事项集体决策，主动接受监督，严格落实“先入库、后采购”机制，杜绝招标采购漏洞。自觉遵守中央八项规定精神，不接受宴请礼品，不谋私利，保持艰苦朴素作风，

全年未发生违规违纪行为。

四、存在的问题与不足

一是分析测试中心建设进度未达预期，人员配置、设备调试需加快；二是大型仪器共享深度不足，部分学院积极性不高，使用率仍有提升空间；三是实验室智慧管理系统应用不充分，部分模块功能待优化；四是解决复杂问题能力、创新思维和攻坚意识需进一步增强。

五、下一步工作计划

一是**加快分析测试中心建设**，2026年上半年完成环境改造与核心设备投用，推进20台设备整合入驻，组建管理团队并发布运行办法，力争设备年均使用机时 ≥ 600 小时。二是**深化大型仪器共享体系建设**，实现40万元以上仪器90%入网管理，制定差异化收费与奖励机制，开展效益考核评价，提升设备利用率。三是**推进智慧管理系统全面应用**，上半年完成门禁、电源控制器常态化应用及核心模块上线，下半年深化危化品管理等模块应用。四是**持续深化巡视整改**，确保央财项目落地，完成设备购置需求储备库建设，优化实验室布局。五是**加强自身建设**，持续学习提升能力，改进工作作风，深入基层解决师生诉求，严守廉洁底线。

2025年的成绩得益于学校的正确领导和大家的支持帮助，不足之处我将认真整改。2026年，我将以“时时放心不下”的责

任感和“事事落实到位”的执行力，全力以赴推进各项工作，为学校“两个创建”目标贡献更大力量！